

Приблизительное расписание модулей для участников программы по подготовке кадрового резерва

Дата	Тематический план обучения
Модуль 1: 15 сентября – 22 декабря: Самопознание	
15 сентября	Учебная сессия: методика МАЙЕРС – БРИГГС
16 сентября	Проектная работа: «Эффективный мозговой штурм» (выбор темы проекта)
17 сентября – 20 октября	Домашнее задание и самостоятельная работа: – изучение библиотеки компетенций Ломингер, самооценка – первичный сбор идей для проекта – тестирование по DISC
20 октября	Учебная сессия: Методика DISC
21 октября	Проектная работа: «Карта стейкхолдеров» (определение ключевых заинтересованных сторон проекта)
22 октября - 24 ноября	Домашнее задание и самостоятельная работа: – эссе «Описание реальных людей разных типов по DISC» – работа над составлением индивидуального плана развития (ИПР) – тестирование по командным ролям Белбина
25 ноября	Учебная сессия: Командные роли по Белбину Бизнес-кейс с квартетом на командообразование
26 ноября	Проектная работа: Диаграмма Ганта (основные стадии и сроки реализации проекта)
27 ноября – 20 декабря	Домашнее задание и самостоятельная работа: – эссе «Мой социальный отпечаток пальца» (с использованием всех изученных психометрических инструментов для определения сильных сторон и зон роста) – групповое задание: разбиться на 6 команд, используя все инструменты проанализировать сильные стороны и потенциальные риски команды, подготовить презентацию на тему: Процесс принятия решений в команде, потенциальные зоны напряжения внутри команды и возможная корпоративная культура, формируемая командой такого состава
21-22 декабря	Презентации команд Экскурсионная программа Тимбилдинг
Модуль 2: 30 января – 26 мая: Управление собой	
30 января	Учебная сессия: Эмоциональный и социальный интеллект (навыки эмпатического выслушивания и обратная связь)
31 января	Проектная работа: Финансовый анализ проекта
1 февраля – 20 марта	Домашнее задание и самостоятельная работа: – оценка своего эмоционального интеллекта – продолжение работы над ИПР – составление бюджета проекта
20 марта	Учебная сессия: Навыки публичных выступлений Тренинг с клоуном
21 марта	Проектная работа: Подготовка к защите проекта на Правлении
22 марта – 25 апреля	Домашнее задание и самостоятельная работа: – публичное выступление, его запись на видео и анализ сильных и слабых сторон – подготовка презентации к защите и репетиция участников
25 апреля	Учебная сессия: Техника задавания вопросов (Сократовские вопросы), методика STAR
26 апреля	Проектная работа: Генеральная репетиция презентации на Правлении, утверждение графика защит
27 апреля – 25 мая	Защиты проектов на Правлении
26 мая	Интегральная очная сессия: обратная связь по защите проектов Внешний спикер Экскурсионная программа Тимбилдинг

Модуль 3: 23 июня – 16 декабря: Управление другими	
23 июня	Учебная сессия: управление другими (интеллект-карты) Темы на выбор: ситуационное лидерство, тайм-менеджмент, постановка и контроль выполнения задач, делегирование, карьерные якоря, управление конфликтами, шесть шляп мышления Эдварда де Боно, латеральное мышление и др.
24 июня	Проектная работа: общение и коучем и ментором, контроль выполнения проекта
24 июня – 3 сентября	Домашнее задание и самостоятельная работа: – реализация ИПР – проектная работа
4 сентября – 15 декабря	Учебные сессии по выбранным темам Реализация проекта
16 декабря	Интегральная очная сессия: мастер-класс с участием внешнего спикера Командный тренинг с лошадьми Кулинарный мастер-класс
Модуль 4: 20 января – 5 марта	
20 января	Учебная сессия: Коучинг
21 января	Проектная работа: контроль промежуточных результатов, сроков
22 января – 3 марта	Домашнее задание и самостоятельная работа: – эссе на тему: «Мое управление подчиненными в стиле коучинга» – завершение проекта, предварительные итоги
4 марта	Учебная сессия: Менторство
5 марта	Проектная работа: Презентация предварительных итогов Начало подготовки к защите
Модуль 5: 15 апреля – 30 июня	
15 апреля	Учебная сессия: Вдохновляющее лидерство
16 апреля	Проектная работа: Финальная репетиция защиты проектов
20 апреля – 20 июня	Защита проектов
25 июня	Торжественный выпуск