

## Тест для определения управленческого стиля менеджера

Прочитайте внимательно следующие утверждения. Используя шкалу от 0 до 5, оцените, насколько каждое из них соответствует Вашему поведению. Запишите ответы в таблицу, приведенную ниже. Суммируйте баллы в каждой колонке и умножьте их на 0,2.

1. Я подключаю свою команду, когда необходимо принимать решения, и я стараюсь реализовывать свои идеи и предложения
2. Ничто не является более важным, чем достижение цели или задачи
3. Я внимательно слежу за графиком, чтобы быть уверенным, что задача или проект будут завершены в срок
4. Мне очень нравится наставлять сотрудников на новые задачи и процедуры
5. Чем сложнее задача, тем больше мне она нравится
6. Я поощряю творческий подход в работе своих сотрудников
7. Когда я рассматриваю сложную задачу, то могу гарантировать, что учитываю каждую ее деталь
8. Мне легко выполнить несколько сложных задач одновременно
9. Я с удовольствием читаю статьи, книги и журналы об обучении, лидерстве и психологии, а затем применяю полученную информацию в работе
10. Ради исправления ошибки я не боюсь испортить отношения
11. Я управляю своим временем очень эффективно
12. Мне очень нравится объяснять тонкости и детали сложной задачи или проекта моим сотрудникам
13. Разбивать большие проекты на мелкие задачи, которые выполнить проще, – это мой конек
14. Нет ничего более важного, чем создание отличной команды
15. Мне нравится анализировать проблемы
16. Я учитываю интересы других людей
17. Я охотно консультирую своих сотрудников, чтобы они улучшили работу или поведение
18. Я с удовольствием читаю статьи, книги и журналы по своей профессии, а затем применяю на практике информацию, которую я получил.

Забота о людях		Забота о производстве	
№ вопроса	Ответ	№ вопроса	Ответ
1.	_____	2.	_____
4.	_____	3.	_____
6.	_____	5.	_____
9.	_____	7.	_____
10.	_____	8.	_____
12.	_____	11.	_____
14.	_____	13.	_____
16.	_____	15.	_____
17.	_____	18.	_____
ИТОГО _____		ИТОГО _____	
x 0,2 = _____		x 0,2 = _____	

Итоговый балл из первой колонки соответствует тому значению, которое Ваш управленческий стиль занимает по вертикальной оси решетки БЛЕЙКА–МОУТОН («забота о людях»). Итоговый балл из второй колонки соответствует отметке по горизонтальной оси («забота о производстве»). Проведя линии от этих отметок, Вы найдете место положения Вашего управленческого стиля в решетке.